

## Zehn Jahre Neues Steuerungsmodell

Eine Bilanz kommunaler  
Verwaltungsmodernisierung

*Modernisierung des öffentlichen Sektors, Sonderband 29*

Berlin: edition sigma 2007

342 S., kartoniert ISBN 978-3-89404-779-5 € 21,90

Etwas mehr als zehn Jahre nach dem Beginn der Modernisierungswelle im Zeichen des „Neuen Steuerungsmodells“ (NSM) zieht dieser Band eine Bilanz der Verwaltungsmodernisierung auf kommunaler Ebene. Mittels Fallstudien sowie einer bundesweiten schriftlichen Umfrage führen die Autor/inn/en eine umfassende Evaluation der Einführung des NSM durch. Im Zentrum steht dabei die Frage, welche Ergebnisse und Wirkungen die deutschen Kommunen bei ihren Bemühungen um eine Modernisierung ihrer Verwaltungen erzielt haben und welche Erfolge, aber auch Schwierigkeiten die Einführung von Reforminstrumenten des „Neuen Steuerungsmodells“ mit sich gebracht hat. Trotz der breiten Auseinandersetzung mit dem NSM über mehr als ein Jahrzehnt hinweg ist die Realisierung vielfach auf die Umsetzung von Kernelementen begrenzt geblieben oder beschränkt sich nach wie vor auf „Modernisierungsinself“, wie die empirische Überprüfung zeigt. Die Auswirkungen des NSM auf die kommunale Leistungskraft sind dadurch häufig hinter den Erwartungen zurückgeblieben, gleichwohl hat die deutsche Kommunalverwaltung insgesamt eine bemerkenswerte Reform- und Veränderungsfähigkeit unter Beweis gestellt.



## Aus dem Inhalt

### 1. Untersuchungsziel, Konzept und Methoden

1.1 Fragestellung des Projekts – 1.2 Forschungsdesign und Methodik – 1.3 Aufbau des Buches

### 2. Konzepte der Verwaltungsmodernisierung

2.1 Das Neue Steuerungsmodell – 2.2 Sektorale Reformansätze: Die „Policy-Lücke“ in der Verwaltungsreformforschung

### 3. Umsetzung des Neuen Steuerungsmodells

3.1 NSM-Umsetzung im Überblick – 3.2 Dezentralisierung und outputorientierte Steuerung – 3.3 Veränderungen im Verhältnis zwischen Politik und Verwaltung – 3.4 Außenorientierung – 3.5 Sektorale Modernisierungsansätze

### 4. Performanzveränderungen

4.1 Input-Effekte – 4.2 Output-Effekte – 4.3 System- und Kulturveränderungen – 4.4 Zusammenfassung der Performanzwirkungen

### 5. Erklärungsfaktoren des Modernisierungsstandes

5.1 Exogene Erklärungsfaktoren – 5.2 Endogene Erklärungsfaktoren – 5.3 Multivariate Analyse – 5.4 Zusammenfassung

### 6. Verwaltungsmodernisierung mit und ohne NSM: Fallstudien aus drei Städten

6.1 Radikale NSM-Reform: die Stadt Ehrenreuth in NRW – 6.2 NSM-Verzicht: die Stadt Nauenstein in Mecklenburg-Vorpommern – 6.3 „Aufgeklärte“ NSM-Modernisierung: Die Stadt Arensleben in Baden-Württemberg – 6.4 Resümee: Reformpfade im Vergleich

### 7. Zehn Jahre lokale Verwaltungsmodernisierung in Deutschland

7.1 NSM-Reformdiskurs – 7.2 Institutionelle Veränderungen – 7.3 Performanzveränderungen – 7.4 System- und Kulturveränderungen – 7.5 Erklärungsfaktoren – 7.6 Fazit: Die Bilanz des NSM nach über zehn Jahren Praxistest

Literatur – Anhang

## Ebenfalls bei edition sigma – eine Auswahl:

Werner Jann, Manfred Röber, Hellmut Wollmann (Hg.): **Public Management – Grundlagen, Wirkungen, Kritik.** Festschrift für Christoph Reichard zum 65. Geburtstag

2006 407 S., kt. ISBN 3-89404-776-3 € 22,90

Maria Oppen, Detlef Sack, Alexander Wegener (Hg.): **Ab-schied von der Binnenmodernisierung.** Kommunen zwischen Wettbewerb und Kooperation

2005 219 S., kt. ISBN 3-89404-772-0 € 16,90

Werner Jann u.a.: **Status-Report Verwaltungsreform.** Eine Zwischenbilanz nach zehn Jahren

2004 122 S., kt. ISBN 3-89404-744-5 € 8,90

## Bestellung

Ich bestelle aus dem edition sigma-Programm:

Anzahl	Kurztitel oder ISBN	Ladenpreis
<input type="checkbox"/>	Ich erbitte – kostenlos und unverbindlich – weitere Informationen über das edition sigma-Verlagsprogramm.	

Name, Anschrift
Datum, Unterschrift

edition sigma  
Karl-Marx-Str. 17 D-12043 Berlin  
Tel. [030] 623 23 63 Fax 623 93 93  
E-Mail: [verlag@edition-sigma.de](mailto:verlag@edition-sigma.de)  
Programminformationen, Titelrecherche und  
Online-Bestellfunktionen rund um die Uhr:  
[www.edition-sigma.de](http://www.edition-sigma.de)

779.07

